

— Compte de résultats Smart France

Compte de résultats Smart Exprimés en €	2019	%	2020	%	évolution	%
Chiffre d'affaires des sociétaires	26 458 000	97,7%	16 454 000	96,0%	-10 004 000	-37,8%
Budget Projets	14 249 000	52,6%	11 504 000	67,1%	-2 745 000	-19%
Budget Contrats	9 768 000	36,1%	3 413 000	19,9%	-6 355 000	-65%
Prélèvements	2 441 000	9,0%	1 537 000	9,0%	-904 000	-37%
Autres Chiffres d'affaires Sociétaires	0	0,0%	0	0,0%	0	0%
Ventes et prestations de services	51 000	0,2%	15 000	0,1%	-36 000	-71%
Ventes et prestations de services internes	51 000	0,2%	15 000	0,1%	-36 000	-71%
Produits issus de loyers	0	0,0%	0	0,0%	0	0%
Produits de la mutualisation	0	0,0%	0	0,0%	0	0%
Subsides et subventions	581 000	2,1%	673 000	3,9%	92 000	16%
Total des produits	27 090 000	100,0%	17 142 000	100,0%	-9 948 000	-36,7%
Coûts relatifs à l'activité des sociétaires	-24 017 000	88,7%	-14 482 000	84,5%	9 535 000	39,7%
Rémunérations, charges sociales et pensions	-19 345 000	-73,1%	-11 991 000	-72,9%	7 354 000	38%
Défraiments - Membres	-3 349 000	-12,7%	-2 443 000	-14,8%	906 000	27%
Concessions de droits d'auteurs	-215 000	-0,8%	-239 000	-1,5%	-24 000	-11%
Produit acquis aux activités	-767 000	-2,9%	408 000	2,5%	1 175 000	153%
Achat de marchandises	-242 000	-0,9%	-178 000	-1,1%	64 000	26%
Autres coûts des ventes	-99 000	-0,4%	-39 000	-0,2%	60 000	61%
Marge brute	3 073 000	11,3%	3 073 000	11,3%	-39 000	-1,3%
Coûts mutualisés par l'entreprise partagée	-4 125 000	15,2%	-4 297 000	25,1%	-172 000	-4,2%
Services et biens divers	-1 223 000	0	-1 283 000	0	-60 000	-5%
Rémunérations, charges sociales et pension	-2 682 000	0	-2 839 000	0	-157 000	-5,9%
Autres charges d'exploitation	-220 000	0	-175 000	0	45 000	20%
EBITDA - résultat brut d'exploitation	-1 052 000	-3,9%	-1 637 000	-9,5%	-585 000	-55,6%
Autres produits d'exploitation	0		0		0	0%
Charges exceptionnelles	-571 000		-1 065 000		-494 000	-87%
Amortissements	-63 000		-19 000		44 000	70%
Provisions	-508 000		-1 046 000		-538 000	-106%
EBIT - résultat d'exploitation	-1 623 000	-6,0%	-2 702 000	-15,8%	-1 079 000	-66,5%
Charges financières	-26 000		-37 000		-11 000	-42%
Resultat courant avant impôt	-1 649 000	-6,1%	-2 739 000	-16,0%	-1 090 000	-66,1%

— Les points clés du résultat 2020

Les produits sont en forte baisse

Le total des produits chute de 37%, le chiffre d'affaires réalisé par les sociétaires est en recul pour sa part de 38%. Au-delà de la crise Covid qui a grandement impacté le développement de nos entités, l'année 2020 aura vu la mise en veille de La Nouvelle Aventure et de l'outil de production audiovisuelle suite au litige avec Pôle Emploi.

Les subventions sont en hausse (+16%)

Les subventions obtenues par le groupe participent au financement du coût de l'accompagnement des sociétaires. Ces subventions en augmentation affichent un niveau plus important que les années précédentes, leur proportion dans l'ensemble des produits progresse donc, le niveau de dépendance du groupe à ces financements s'en trouve renforcé.

Toutefois, en 2020 comme en 2019, nous constatons des pertes (en grande partie provisionnées) sur

des subventions obtenues sur les exercices précédents, en raison de problématiques récurrentes de justification des objectifs à atteindre. Un gros travail sur ce point est en cours de réalisation.

Réelle prudence des sociétaires dans la consommation de leur budget

Les sociétaires ont été extrêmement prudents quant à leur consommation de budget. En effet, le coût relatif à l'activité des sociétaires recule de manière plus rapide que la baisse du chiffre d'affaires (-39%) et notamment les salaires des sociétaires (-38%), accentué par un décagnottage sur l'année de 408K€ au niveau du « produit acquis » (budget non encore consommé sur l'année).

Les charges de la structure mutualisée augmentent significativement

Les frais généraux augmentent de 5% notamment en raison des honoraires

des avocats en lien avec le litige Pôle Emploi.

Par ailleurs, en 2020, les frais de personnel ont continué d'augmenter (+157k€) en raison du renforcement de l'accompagnement amorcé en 2019 (effet à plein des recrutements de 2019) compensé en partie par les mesures de chômage partiel mises en place à partir d'avril 2020.

Enfin, la charge d'impôt liée à la contribution économique territoriale (impôt indexé sur la valeur ajoutée) ne recule que de 45k€ soit -20% en raison notre modèle économique qui favorise fortement la valeur ajoutée.

Les dotations aux provisions pèsent sur le budget du groupe

Les amortissements des investissements pèsent très peu sur le modèle économique de Smart (19k€), les provisions pour dépréciation des créances client-es restent raisonnables. Ce sont les provisions actées sur les comptes des sociétaires et celles sur les subventions du passé qui pèsent sur le modèle économique.

Un résultat qui s'éloigne de l'équilibre

Le résultat de l'année 2020, très fortement déficitaire (16% du chiffre d'affaires), trouve son explication dans un certain nombre de phénomènes exceptionnels qui affecteront à long terme les objectifs de rentabilité futurs.